

TILINPÄÄTÖS

Suomen Vanhempainliitto ry

Y-tunnus: 0217199-7

01.01.2023 - 31.12.2023

Tämä tilinpäätös on säilytettävä 31.12.2033 asti

Tilinpäätös tilikaudelta 01.01.2023 - 31.12.2023

Sisällysluettelo

vuoden 2023 toiminta tiiviisti.....	3
Tase.....	5
Tuloslaskelma.....	7
Tilinpäätöksen liitetiedot.....	12
Tilinpäätöksen allekirjoitus.....	15
Tilinpäätösmerkintä.....	16
Luettelo kirjanpidoista ja aineistoista.....	17

Tilinpäätös on säilytettävä vähintään 10 vuotta tilikauden päättymisestä.

Tilikauden tosineaineisto on säilytettävä vähintään 6 vuotta sen vuoden lopusta, jonka aikana tilikausi on päättynyt.

Tilinpäätöksen laati:

Gallant Oy, Tietotie 1, 37630 Valkeakoski

Osoite: Mariankatu 28 B 5, 00170 Helsinki

Y-tunnus: 0217199-7

Kotipaikka: Helsinki

0217199-7

VUODEN 2023 TOIMINTA TIIVIISTI

Vuonna 2023 liitto toteutti ahkerasti ja tavoitteellisesti perustyötään ja kehitti toimintaa vastaamaan tämän ajan haasteisiin.

Vanhempaintoiminta ja kotien kanssa tehtävä yhteistyö alkoi raportointivuonna palautua koronavuosien jäljiltä. Liittoon liittyi uusia jäsenyhdistyksiä hieman enemmän kuin edellisenä vuonna. Liiton jäseneksi liittyi raportointivuonna 22 uutta jäsenyhdistystä. Jäsenyys päättyi 38 yhdistyksen osalta.

Jäsenrekisteriin kirjattiin vuoden aikana 975 neuvontatapahtumaa. Yhteydenottojen määrä jäsenneuvontaan on kasvanut edellisestä vuodesta 30 %. Lisäksi liitto tuki vanhempainyhdistysten ja kuntakohtaisten yhdistysten toimintaa ja osaamista koulutuksin, valmennuksin ja työpajoin. Yhdistyksille ja vanhempaintoimijoille ylläpidettiin myös vuorovaikutusalustoja, kuten Facebookin Vanhempaintoimijat verkossa -ryhmä ja kuntakohtaisten yhdistysten oma Teams-kanava.

Vuoden aikana liitto koulutti ammattilaisia: opettajia, opettajaksi opiskelevia sekä lasten ja nuorten parissa toimivia ammattilaisia, vanhempien kanssa tehtävän yhteistyön tärkeydestä ja keinoista sekä kiusaamistilanteissa toimimisesta. Yleisavustuksella tuetun toiminnan puitteissa järjestettiin koulutuksia, luentoja tai työpajoja yhteensä 27 kpl. Lisäksi liiton eri hankkeissa tuotettiin ammattilaisille webinaareja, tietoa ja neuvontaa eri teemoista sekä järjestettiin työpajoja ja muita kehittämistilaisuuksia.

Loppusuoralla olevassa Chillisti mukana -hankkeessa kehitettiin kodin ja koulun yhteistyötä toisen asteen pilottioppilaitoksissa yhdessä ammattilaisten ja vanhempien kanssa. Hankkeessa julkaistiin runsaasti materiaaleja lukioiden ja ammatillisten oppilaitosten henkilökunnalle, näissä opiskeleville ja heidän vanhemmilleen: Vanhempainliiton verkkosivuston Toinen aste -osioon päivitettiin hankkeessa kehitettyjä työkaluja, käytäntöjä ja toimintamalleja, minkä lisäksi julkaistiin Toinen Aste Suomi -videosarja. Hankkeen kehittämistyössä mukana olleista oppilaitoksista 100 % koki saaneensa uusia työkaluja yhteistyöhön kotien kanssa. Oppilaitokset tavoittivat vanhemmat ja saivat heidät osaksi oppilaitosyhteisöä aiempaa huomattavasti paremmin. Vahvempaa yhteistyötä rakennettiin nuorten omien huolenaiheiden, tarpeiden ja toiveiden varaan.

Sisäilma-asioihin keskittyvässä Ratkaistaan yhdessä -hankkeessa saatettiin valmiiksi palvelupolku sisäilmaongelmien kanssa painiville perheille. Tämä "Viiden vaiheen malli" julkaistiin uudella, sisäilma-aiheisella Hyvän ilman koulu -verkkosivustolla, josta löytyy lisäksi kymmeniä ohjeita ja muistilistoja perheille, oppilaitoksissa toimiville ja kunnille. Materiaalipaketilla on tarkoitus lisätä sisäilmasta oireilevien lasten ja nuorten ja heidän vanhempiensa tuen saantia, vähentää sisäilmatilanteiden kriisiytymistä oppilaitoksissa ja kunnissa sekä selkeyttää kunnan ja vanhempainyhdistysten toimintaprosesseja sisäilma-asioissa.

Liitto toimi aktiivisesti myös erityisperheiden tarpeiden huomioimiseksi. Pehdyimme vanhempia, vanhempaintoimijoita, kasvuyhteisöjen henkilökuntaa, erityiskasvatuksen ammattilaisia ja opiskelijoita yhdenvertaisuusteemoihin, erityislasten ja -perheiden kohtaamiseen ja sujuvaan yhteistyöhön. Tuotimme aiheesta runsaasti materiaalia. Suunnittelimme ja toteutimme esimerkiksi TOIVO-tukikeskustelumateriaalin ja aloitimme sen levittämistyön.

Vuoden aikana Vanhempainliitossa tehtiin 20 tiedotetta, kannanottoa tai kirjoitusta, joko yksin tai yhdessä yhteistyökumppaneiden kanssa. Mediaseurannan osumat laskivat hieman edellisestä vuodesta, mutta sosiaalisen median seuraajamäärät jatkoivat kasvuaan kriisien kanssa kamppailevaa Twitteriä (X) lukuun ottamatta. Liiton oppaita ja materiaaleja tilattiin raportointivuonna 26 957 kappaletta, mikä on runsas 16 000 enemmän kuin edellisenä vuonna. Oppaita ladattiin verkossa 18 000 kertaa.

Vanhempien Barometri -kysely tehtiin toisella asteella opiskelevien nuorten vanhemmille vuonna 2022, tulokset julkaistiin vuonna 2023, jolloin käynnistettiin myös barometrin varhaiskasvatus ja esiopetus -kyselyn

0217199-7

aineistonkeruu. Lisäksi liiton vaikuttamistyön pohjaksi toteutettiin hallitusohjelmaan liittyvä kysely vanhemmille. Vuoden aikana toteutettiin myös jokavuotinen jäsenkysely. Vastanneista 98 % kertoi olevansa täysin tai jokseenkin samaa mieltä väitteen kanssa, että vanhempainyhdistystoiminta vahvistaa vanhempien osallisuutta ja yhteisöön kuulumisen kokemusta.

Vuoden mittaan jatkoimme ja teimme yhteistyötä mm. opetus- ja kulttuuriministeriön, Opetushallituksen, kuntien, aluehallintovirastojen, yliopistojen, lapsi- ja perhejärjestöjen sekä koulutuksen ja varhaiskasvatuksen järjestäjien kanssa. Olimme mukana suunnittelemassa ja toteuttamassa valtakunnallisia tapahtumia, kuten Kodin ja Koulun päivä, Koulurauhan julistus ja Maailman suurin varhaiskasvatuksen vanhempainilta sekä Kasvun ja tuen oppimisen päivät.

Liiton asiantuntemusta hyödynnettiin myös lainsäädäntötyössä. Jätimme vuoden aikana kaikkiaan 7 lausuntoa. Liiton antamilla lausunnoilla on ollut vaikutusta valmisteilla oleviin lakeihin ja kansallisiin ohjelmiin, joissa vanhempien osallisuus ja kotien kanssa tehtävä yhteistyö on liiton työn tuloksena huomioitu. Edellisvuosien tapaan liitto toimi myös erilaisissa kansallisissa lainvalmistelu- ja asiantuntijatyöryhmissä tuoden niihin vanhempien ja kotien näkökulmaa. Mukana oltiin 13 työryhmässä, mikä on sama määrä kuin edellisenä vuonna.

Lisäksi vuoden aikana kehitettiin edelleen liiton toimintatapoja. Liitossa laadittiin esimerkiksi ohjeistuksia osaksi tulevaa henkilöstöohjelmaa, valmisteltiin työntekijöiden käyttöön tietotyön pelikirja sekä aloitettiin vastuullisuuskartoituksen toteutus.

Marika Salomaa
Puheenjohtaja

Saija Ohtonen-Jones
Toiminnanjohtaja

0217199-7

Tase

	31.12.2023	31.12.2022
VASTAAVAA		
Pysyvät vastaavat		
Aineelliset hyödykkeet		
Koneet ja kalusto	202,73	270,30
Muut aineelliset hyödykkeet	5 250,00	5 250,00
Aineelliset hyödykkeet yhteensä	5 452,73	5 520,30
Sijoitukset		
Muut osakkeet ja osuudet	1 900,47	1 900,47
Sijoitukset yhteensä	1 900,47	1 900,47
Pysyvät vastaavat yhteensä	7 353,20	7 420,77
Vaihtuvat vastaavat		
Saamiset		
Lyhytaikaiset		
Myyntisaamiset	1 200,00	3 836,78
Muut saamiset	44,54	0,00
Siirtosaamiset	114 348,27	12 870,85
Lyhytaikaiset saamiset yhteensä	115 592,81	16 707,63
Saamiset yhteensä	115 592,81	16 707,63
Rahat ja pankkisaamiset	312 434,18	498 142,59
Vaihtuvat vastaavat yhteensä	428 026,99	514 850,22
VASTAAVAA YHTEENSÄ	435 380,19	522 270,99

0217199-7

	31.12.2023	31.12.2022
VASTATTAVAA		
Oma pääoma		
Edellisten tilikausien voitto (tappio)	137 864,69	136 068,83
Tilikauden tulos	-34 860,43	1 795,86
Oma pääoma yhteensä	103 004,26	137 864,69
Vieras pääoma		
Lyhytaikainen vieras pääoma		
Saadut ennakot	84 945,85	229 148,83
Ostovelat	122 587,57	51 717,25
Muut velat	18 390,89	15 187,55
Siirtovelat	106 451,62	88 352,67
Lyhytaikainen vieras pääoma yhteensä	332 375,93	384 406,30
Vieras pääoma yhteensä	332 375,93	384 406,30
VASTATTAVAA YHTEENSÄ	435 380,19	522 270,99

0217199-7

Tuloslaskelma

	01.01.2023 - 31.12.2023	01.01.2022 -31.12.2022
Varsinainen toiminta	-505 096,70	-445 504,10
Varsinaisen toiminnan tuotot	773 301,12	735 517,07
Varsinaisen toiminnan kulut	-1 278 397,82	-1 181 021,17
Henkilöstökulut	-779 524,30	-842 873,24
Poistot	-67,57	-90,10
Muut kulut	-498 805,95	-338 057,85
Täsmätyserot	0,00	0,02
-		
Tuotto-/kulujäämä	-505 096,70	-445 504,10
-		
-		
Varainhankinta	0,00	0,00
Varainhankinnan tuotot	0,00	0,00
Varainhankinnan kulut	0,00	0,00
-		
Tuotto-/kulujäämä	-505 096,70	-445 504,10
-		
Sijoitus- ja rahoitustoiminta	-79,73	-620,04
Sijoitus- ja rahoitustoiminnan tuotot	11,42	0,00
Sijoitus- ja rahoitustoiminnan kulut	-91,15	-620,04
-		
Tuotto-/kulujäämä	-505 176,43	-446 124,14
-		
Yleisavustukset	470 316,00	447 920,00
-		
Tilikauden tulos	-34 860,43	1 795,86
-		
Tilinpäätössiirrot	0,00	0,00
Poistoeron muutos	0,00	0,00
Verotusperusteisten varausten muutos	0,00	0,00
-		
-		
Tilikauden ylijäämä (alijäämä)	-34 860,43	1 795,86

0217199-7

Varsinaisen toiminnan yleisavustettavat kohteet:

Edunvalvonta ja vaikuttamistoiminta, henkilöstöhallinto, infrastruktuurihallinto, järjestöhallinto, jäsen- ja paikallisjärjestöjen tuki, kansainvälinen toiminta, muu hallinto, muu yleisavustuksella toteutettava toiminta, taloushallinto, viestintä

TULOSLASKELMA	31.12.2023		31.12.2022	
Varsinainen toiminta				
Tuotot				
Opetushallituksen yleisavustus 2022	0,00		60 000,00	
Ed. vuodelta siirtyvä avustus	0,00		0,00	
Seur. Vuodelle siirtyvä avustus	0,00	0,00	0,00	60 000,00
Kulut				
Henkilöstökulut	0,00		-38 216,39	
Muut kulut	0,00	0,00	-21 316,36	-59 532,75
		0,00		467,25
Tuotot				
Opetushallituksen yleisavustus 2023	38000,00		0,00	
Ed. vuodelta siirtyvä avustus	0,00		0,00	
Seur. Vuodelle siirtyvä avustus	0,00	38000,00	0,00	0,00
Kulut				
Henkilöstökulut	-29560,34		0,00	
Muut kulut	-10266,88	-39827,22	0,00	0,00
		-1827,22		0,00
OPH Oppivelvollisuuden laajentuminen				
Tuoto				
Avustus	0		0	
Ed. vuodelta siirtyvä avustus	5003,69		21250	
Seur. Vuodelle siirtyvä avustus	0	5003,69	-5003,69	16 246,31
Kulut				
Henkilöstökulut	0		-7874,5	
Muut kulut	-5057,31	-5057,31	-8371,81	-16246,31
		-53,62		0,00

0217199-7

STE A Y 1 Yleisavustus

Tuotot

Muut tuotot	17977,51		14 459,30	
Ed. vuodelta siirtyvä avustus	20446,17		0,00	
Seur. Vuodelle siirtyvä avustus	0,00	38423,68	-18 920,62	-4 461,32

Kulut

Henkilöstökulut	-329679,86		-328 265,10	
Muut kulut	-182887,66	-512567,52	-115 193,58	-443 458,68
		-474143,84		-447 920,00

v. 2023 suunnitelman mukainen poisto
67,57 euroa ei sisälly Stea Ay 1
yleisavustuksen muihin kuluihin.

STE A k 3, kodin ja koulun päivä

Tuotot

Avustus	76000,00		76 000,00	
Ed. vuodelta siirtyvä avustus	51020,39		30 843,73	
Seur. Vuodelle siirtyvä avustus	-54780,22	72240,17	-51 020,39	55 823,34

Kulut

Henkilöstökulut	0,00		0,00	
Muut kulut	-72240,17	-72240,17	-55 823,34	-55 823,34
		0,00		0,00

STE A k 5940, Yhdenvertaisuus

Tuotot

Avustus	147000,00		166239,71	
Muut tuotot	4665,63		0,00	
Ed. vuodelta siirtyvä avustus	25485,81		0,00	
Seur. Vuodelle siirtyvä avustus	-12173,33	164978,11	-25 405,81	140 833,90

Kulut

Henkilöstökulut	-119319,04		-111 658,07	
Muut kulut	-45659,07	-164978,11	-29 095,83	-140 753,90
		0,00		80,00

0217199-7

STE A C8993 Ratkaistaan yhdessä
2021-2023

Tuotot

Avustus	122500,00		163 332,14	
Ed. vuodelta siirtyvä avustus	31198,89		0,00	
Seur. Vuodelle siirtyvä avustus	0,00	153698,89	-31 198,89	132 133,85

Kulut

Henkilöstökulut	-130019,17		-114 421,62	
Muut kulut	-30848,58	-160867,75	-17 712,23	-132 133,85
		-7168,86		0,00

STE A C 9006 Chillisti mukana

Tuotot

Avustus	134100,00		148 000,00	
Muut tuotot	2243,40		2472,84	
Ed. vuodelta siirtyvä avustus	27289,47		17 175,91	
Seur. Vuodelle siirtyvä avustus	-18072,30	145560,57	-27 289,47	140 359,28

Kulut

Henkilöstökulut	-113358,17		-110 281,85	
Muut kulut	-32202,40	-145560,57	-30 077,43	-140 359,28
		0,00		0,00

STE A C 7613 Karuselli 2021-2023

Tuotot

Avustus	0,00		143 000,00	
Muut tuotot	611,60		593,78	
Ed. vuodelta siirtyvä avustus	68784,41		67 608,90	
Seur. Vuodelle siirtyvä avustus	0,00	69396,01	-68 784,41	142 418,27

Kulut

Henkilöstökulut	-57546,92		-107 405,63	
Muut kulut	-12965,67	-70512,59	-35 012,64	-142 418,27
		-1116,58		0,00

STE A B 8962 Linjasaneeraus

Tuotot

Avustus	86000,00		0,00	
Ed. vuodelta siirtyvä avustus	0,00		0,00	
Seur. Vuodelle siirtyvä avustus	0,00	86000,00	0,00	0,00

Kulut

Henkilöstökulut	0,00		0,00	
Muut kulut	-105418,31	-105418,31	0,00	0,00
		-19418,31		0,00

0217199-7

Poistot

Poistot koneista ja kalustosta	-67,57	-67,57	-90,10	-90,10
		-67,57		-90,10

Varsinaisen toiminnan kulujaämä -505 096,70 -445 504,10

Varainhankinta

Varainhankinnan tuotot	0,00	0,00	0,00	0,00
		0,00		0,00

Rahoitustuotot ja-kulut	-79,73	-79,73	-620,04	-620,04
Kulut		-79,73		-620,04

Täsmäytyserot 0,00 0,02

Omatoiminen kulujaämä -505 176,43 -446 124,14

Yleisavustukset

Steaa toiminta-avustus	470 316,00	470 316,00	447 920,00	447 920,00
------------------------	------------	------------	------------	------------

Tilikauden yli-/alijäämä -34 860,43 1 795,86

0217199-7

Tilinpäätöksen liitetiedot

Yhdistys on kirjanpitolain mukainen mikroyritys ja tilinpäätös on laadittu noudattaen PMA 4 luvun mikroyrityssäännöstöä.

Tilinpäätöksen laatimisperiaatteet

Saamisten ja rahoitusarvopapereiden sekä velkojen arvostusperiaatteet

Saamiset, rahoitusarvopaperit ja muut sellaiset rahoitusvarat samoin kuin velat on arvostettu KPL 5 luvun 2 §:n mukaisesti.

Muilta osin tilinpäätös on laadittu noudattaen pien- ja mikroyrityksen tilinpäätösasetuksen 3 luvun 1 §:n 2 ja 3 momentissa säädettyjä arvostamisen ja jaksottamisen olettamaperiaatteita ja –menetelmiä.

Avustukset

Sosiaali- ja terveysjärjestöjen avustuskeskukselta saadut avustukset vuonna 2023:

Ay 1, Stea Yleisavustus	470 316,00
Ak 5940, Stea Yhdenvertaisuus	147 000,00
Ak 3, Stea Kodin ja Koulun Päivän -hanke	76 000,00
Stea, jäsenjärjestöavustus, läpikulkuerä	38 850,00
Opetushallitus yleisavustus	38 000,00
Stea, C8993, Ratkaistaan yhdessä	122 500,00
Stea C9006, Chillisti mukana	134 100,00
Avustukset vuonna 2023 yhteensä	1 026 766,00

STEA, jäsenjärjestöavustus, läpikulkuerät

	2023	2022
STEA:lta saatu avustus	38 850,00	37 000,00
Edelliseltä vuodelta siirtynyt avustus	10 065,78	8 817,02
Jäsenjärjestöille jaettu avustus	44 200,00	45 780,00
Jäsenjärjestöt käyttäneet avustusta	-38189,87	-35 714,22
Jaettavissa seuraavana vuonna	10761,14	10 065,78

Vuonna 2022 jäi jäsenjärjestöavustusta jakamatta 37,02 euroa. Vuoden 2023 alussa palautui vuonna 2022 jaettua käyttämätöntä jäsenjärjestöavustusta 10 063,99 euroa. Vuoden 2024 alussa jäsenjärjestöt ovat ilmoittaneet palauttavansa avustusta yhteensä 6010,13 euroa.

0217199-7

Käytetyt avustukset**2023****2022**

Kulujen kattamiseen on ensisijaisesti käytetty muita tuottoja, jonka jälkeen avustusten käyttö jakaantuu seuraavanlaisesti:

Ay 1, Stea Yleisavustus	494 657,58	443 458,68
OPH, kiusaamisen ehkäisy	0,00	5 173,62
Stea C7613 Karuselli	69 901,00	142 418,27
Stea Ak 5940, Yhdenvertaisuus	160 312,48	140 833,90
Stea Ak 3, Kodin ja Koulun Päivän -hanke	72 240,17	55 823,34
Stea C8993 Ratkaistaan yhdessä	160 867,75	132 133,85
Stea C9006 Chillisti mukana	143 317,17	140 359,28
Opetushallituksen yleisavustus 2021	0,00	27 667,74
Opetushallituksen yleisavustus 2022	0,00	60 000,00
Opetushallituksen yleisavustus 2023	39 827,22	0,00
Opetushallituksen oppivelv. laajentuminen	5 057,31	16 246,31
Stea B 8962, Linjasaneeraus	105 418,31	0,00
OPH täydennyskoulutusavustus 2020-2021	0,00	19 322,08
Avustukset yhteensä	1 251 598,99	1 183 437,07

Eläkemenot

Eläketurva on hoidettu vakuutuksella ja eläkekulut on kirjattu suoriteperusteisesti tilinpäätökseen. Kattamatonta eläkevastuuta ei ole.

Kulujen kohdistamisperiaatteet

Toiminnaloille on kohdistettu niiden erilliskulut.

Henkilöstö

Henkilöstön määrä keskimäärin

	31.12.2023	31.12.2022
Toimihenkilöt	16	15

0217199-7

Vastuu ja annetut vakuudet

Leasing vastuut

Grenkeleasing Oy kannettavat, näytöt, näppäimistöt, 3 kpl	958,70
Grenkeleasing Oy kannettavat, näytöt, näppäimistöt, 1 kpl	184,03
Yhteensä	1142,73

Annetut vakuudet

Luotollisen pankkitilin ja lainan vakuudeksi on annettu Asunto-osakeyhtiö Kalervon huoneiston B 5 osakenumerot 9-12.

Oman pääoman muutokset

	31.12.2023	31.12.2022
Muut rahastot 01.01	0,00	0,00
Muut rahastot 31.12	0,00	0,00
Edellisten tilikausien voitto (-tappio) 01.01	137 864,69	136 068,83
Edellisten tilikausien voitto (-tappio) 31.12	137 864,69	136 068,83
Tilikauden voitto (-tappio)	-34 860,43	1 795,86
OMA PÄÄOMA YHTEENSÄ	103 004,26	137 864,69

0217199-7

Tilinpäätöksen allekirjoitus

sähköisen allekirjoituksen päivämäärä

Paikkakunta, päiväys

Marika Salomaa

Puheenjohtaja

Minna Kekäläinen

Elina Johansson

Reet Einla

Johnny Kronqvist

Johanna Kivistö

Kati Rita

Paula Gassou

Kirsi Sutton

Susanne Ekola

Sanna Valtonen

Saija Ohtonen-Jones

toiminnanjohtaja

0217199-7

Tilinpäätösmerkintä

Suoritetusta tilintarkastuksesta on tänään annettu kertomus.

sähköisen allekirjoituksen päivämäärä

Paikkakunta, päiväys

Matti Koskelainen, HT

Tilintarkastusrengas Oy

Mika Jokinen

Toiminnantarkastaja

0217199-7

Luettelo kirjanpidoista ja aineistoista

Päiväkirja	Sähköinen arkisto
Pääkirja	Sähköinen arkisto
Tilinpäätös	Erikseen sidottuna
Tase-erittelyt	Erikseen sidottuna
Toimintakertomus v. 2023	Erillisenä liitteenä

Tositelajit ja säilyttämistapa

Myyntilaskut	Sähköinen arkisto
Ostolaskut	Sähköinen arkisto
Verkkolaskut (ostolaskut)	Sähköinen arkisto
Matka- ja kululaskut, muistiot	Sähköinen arkisto
Palkat	Sähköinen arkisto
Tiliotteet, maksutositteet	Sähköinen arkisto
Kausiveroilmoitukset	Sähköinen arkisto

Alkuperäiset paperilla vastaanotetut ostolaskut säilytetään kirjanpitovelvollisen toimesta paperilla. Jos paperilla oleva lasku on skannattu, säilytetään lasku vain sähköisenä paperittomassa arkistossa.

Matka- ja kululaskuihin liittyvät tositteen liitteenä olevat alkuperäistositteet säilytetään kirjanpitovelvollisen toimesta paperilla. Jos paperilla oleva lasku tai sen liitteet ovat skannattu, säilytetään ne vain sähköisenä paperittomassa arkistossa.

SIGNATURES**ALLEKIRJOITUKSET****UNDERSKRIFTER****SIGNATURER****UNDERSKRIFTER**

This documents contains 17 pages before this page

Dokumentet inneholder 17 sider før denne siden

Tämä asiakirja sisältää 17 sivua ennen tätä sivua

Dette dokument indeholder 17 sider før denne side

Detta dokument inneholder 17 sidor före denna sida

authority to sign

representative

custodial

asemavaltuus

nimenkirjoitusoikeus

huoltaja/edunvalvoja

ställningsfullmakt

firmateckningsrätt

förvaltare

autoritet til å signere

representant

foresatte/verge

myndighed til at underskrive

repræsentant

frihedsberøvende

SIGNATURES**ALLEKIRJOITUKSET****UNDERSKRIFTER****SIGNATURER****UNDERSKRIFTER**

This documents contains 18 pages before this page

Dokumentet inneholder 18 sider før denne siden

Tämä asiakirja sisältää 18 sivua ennen tätä sivua

Dette dokument indeholder 18 sider før denne side

Detta dokument innehåller 18 sidor före denna sida

authority to sign

representative

custodial

asemavaltuus

nimenkirjoitusoikeus

huoltaja/edunvalvoja

ställningsfullmakt

firmateckningsrätt

förvaltare

autoritet til å signere

representant

foresatte/verge

myndighed til at underskrive

repræsentant

frihedsberøvende